



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO  
**HOSPITAL**  
SAN JUAN DE DIOS  
MARINILLA

Informe Concejo Municipal | 06 de mayo de 2020



## Presentación

1. Plan de contingencia ante la emergencia por covid-19.
2. Evolución Financiera de la ESE
3. Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero
4. Estrategias de Fortalecimiento de Ingresos



# 1. Plan de contingencia | Covid-19





# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## FASES DEL PLAN

**PREPARACIÓN:** 1. Disponibilidad de recursos e insumos, 2. Documentación, 3. Adecuaciones

### 1. Inventario de Recursos Humanos y Físicos

#### Asistencial

- 19 médicos Generales
- 2 Enfermeras Jefe
- 20 Auxiliares de Enfermería
- 2 Técnicos en atención Pre hospitalaria
- 1 Regente de Farmacia
- 9 auxiliares de Servicio Farmacéutico
- 1 Bacterióloga
- 1 Técnico en Rayos X

#### Apoyo

- 20 Auxiliares administrativos
- 9 Auxiliar de servicios generales
- 1 Conductor





# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## FASES DEL PLAN

### ACCIÓN I: Estandarizar procesos

- Protocolo Manejo de Paciente sospechoso o confirmado para COVID-19.
- Manual\_Bioseguridad03
- Programa para prevención infecciones
- Procedimiento de Aislamiento03
- Protocolo\_tomademuextrascovid1900
- Protocolo defunciones\_ covid19
- Protocolo\_lavadodemanos01.
- Protocolo\_gestionResiduosPeligroso00
- Protocolo\_limpieza\_desinfeccion00
- Protocolo de uso de EPP
- Seguimiento de Llamadas telefónicas diarias y semanales (Call center)
- Reporte al Sivigila, Consolidado de pacientes sospechosos o confirmados.
- Análisis de condiciones de salud del personal de la ESE





# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## FASES DEL PLAN

**ACCIÓN II: Brindar elementos de protección personal a los funcionarios de la ESE que requieren según aplique el caso.**

USO DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL ENTRE EL 17 DE MARZO DE 2020 AL 30 DE ABRIL DE 2020			
EPP	Consumo	Existencia	Promedio en Tiempo
Mascarilla Quirúrgica	723	3.768	5
Respirador N95	368	575	2
Gorro Quirúrgico	63	500	8
Monogafas	41	0	NA
Careta Facial	44	5	NA
Bata Desechable (manga larga)	57	81	1
Delantal Plástico	56	200	4
Overol	35	248	7
Polainas	76	350	5
Guantes Nitrilo (pares) toma de muestra – Desafección	600	3.250	5
Guantes Látex (pares) toma de muestra - Desafección	22.400	20.450	1





# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## FASES DEL PLAN

**ACCIÓN III: Plan de capacitación con el equipo de trabajo para la socialización de lineamientos, protocolos y acciones individuales de prevención.**



Tema	# de Capac.	Personal capacitado
Lineamientos COVID-19	3	Personal de la ESE
Bioseguridad	1	Personal de Enfermería
Protocolo de Atención COVID-19	2	Personal Asistencial
Uso de Elementos de Protección Personal	3	Personal de la ESE
Lavado de manos	6	Personal de la ESE
Protocolo de Defunción	1	Personal Asistencial
Protocolo de Residuos Hospitalario	1	Servicios Generales
Protocolo Desinfección y Limpieza	1	Servicios Generales
Autocuidado	1	Servicios Generales
Embalaje y Traslado de Cadaver	1	Personal Asistencial
Manejo del Equipo Portatil De Rayos X	1	Servicio Rayos X
Proceso Reporte a la ARL Casos de Exposición - Casos confirmados	1	Lideres de la ESE
Gestión de tus emociones	1	Personal de la ESE
Protocolo de entrada y salida del Personal	2	Personal de la ESE



# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## FASES DEL PLAN

### ACCIÓN IV: Usuarios – Acciones Educativas presenciales y medios



#### Lineamientos Generales:

- Realizar lavado de manos antes de ingresar al servicio.
- Se dispone antibacterial para la barrera inicial en admisiones de Urgencias y Consulta Externa.
- Entregar tapabocas al usuario que no lo posea.
- Paciente ingresa solo al servicio y con acompañante en necesario.

#### Acciones de Formación

#### Canales de Comunicación para información: Facebook, Instagram Programa Radial:

- Prevención Coronavirus
- Cuidados en casa para frenar Covid-19
- Presentación Gerente
- Salud mental
- Jornadas de vacunación

#### Capacitación presencial "Lavado de Manos"



# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## FASES DEL PLAN

**ACCIÓN V: Planear el fortalecimiento de la capacidad instalada para la atención de pacientes sospechosos y confirmados con COVID 19**

**FASE I:** Ampliar la capacidad instalada de urgencias con acceso a oxígeno: Capacidad 15 camillas para fase 1 Exclusivo para COVID.





# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## FASES DEL PLAN

**ACCIÓN VI: Planear el fortalecimiento de la capacidad instalada para la atención de pacientes sospechosos y confirmados con COVID 19**

**FASE II:** Hospitalización: 2, 3, 4 y 5, y área de quirófanos: Capacidad 17 camas con disponibilidad de oxígeno y área protegida.

**FASE III:** Auditorio principal de la ESE, Capacidad: 15 camillas

**FASE IV:** Una carpa militar, Capacidad 15 camillas



# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## MODELO DE ATENCIÓN – EMERGENCIA COVID 19



### Presencial

- Consulta medicina general
- Consulta prioritaria
- Rayos X
- Laboratorio
- Urgencias odontológicas (según lineamientos de OMS)
- Procedimientos de Enfermería prioritarios
- Control Prenatal
- Vacunación
- Servicio farmacéutico



### Canal Virtual / asesoría Telefónica

- Control prenatal
- Revisión postparto
- Planificación familiar
- Crónicos según criterio Médico



### Atención Domiciliaria

- Consulta de Medicina General
- Transcripción fórmulas de Programas.
- Entrega de medicamentos por 3 meses a domicilio



## 1. Plan de contingencia | Covid-19

### MODELO DE ATENCIÓN – EMERGENCIA COVID 19

#### Entrega de Medicamentos

898  
Domicilios

Zona urbana de lunes a sábado, en promedio 50 entregas al día.

300  
Domicilios

Con el apoyo del municipio, quien dispuso personal para las entregas a los usuarios de vereda, en promedio se realizan 15 domicilios diarios.

Se cuenta con existencias necesarias de medicamentos para la atención en caso de contingencia por Covid 19: Cloroquina 250mg 6000 tabletas, Fentanilo 15 ampolla, Ketamina 500mg ampolla 10, Norepinefrina 10 ampolla y Succinilcolina 10 ampolla y demás insumos y medicamentos que se requieren para la atención de los usuarios en general.

#### Canal Virtual de atención

628 Consulta de  
Información

390 efectivas  
para atención



# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## PRODUCCIÓN PERIODO DE EMERGENCIA

Servicio	Marzo	Abril	Tele asistencia	Domicilio
Consulta externa	1.619	579		5
Consulta Prioritaria	362	209		
Atención de urgencias	765	564		
Rayos X	469	259		
Laboratorio	2.974	1.478		
Urgencias odontológicas	15	9	Proyecto	
Procedimientos de Enfermería	765	594		
Control prenatal	102	54	56	
Planificación familiar ingresos	45	10	16	
Revisión postparto	12	5	18	
Recién nacido	12	5		
Vacunación	1.288	495		Proyecto
Servicio farmacéutico	10.254	7.330		



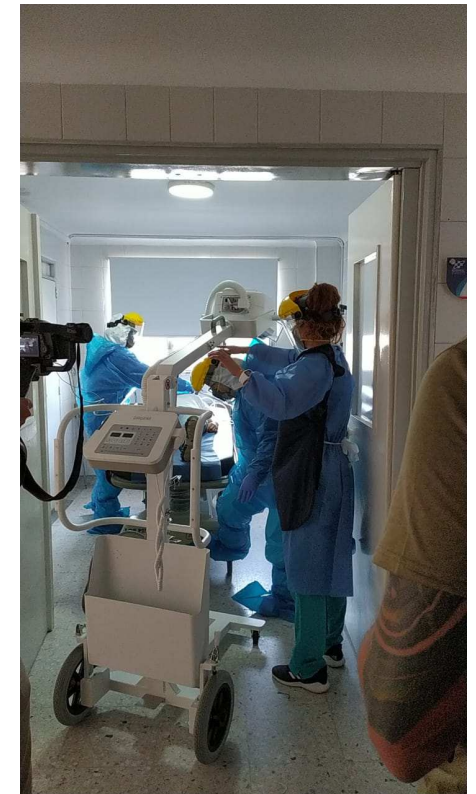
# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## Contrato Municipio – Hospital

**ACCIÓN VI:** Dotación de equipos Biomédicos y elementos necesarios para el servicio de urgencias, con el fin de estar preparados para la emergencia y la atención de los posibles casos que se puedan complicar (IRA grave) hasta su estabilización y traslado, a causa del COVID-19”.

- 1 Equipo de Rayos X portátil
- 1 Ventilador
- 15 Camillas
- 1 Aspirador
- 6 Monitor de signos vitales
- 4 Carro de Medicamentos
- 2 Laringos
- 15 Flujómetros
- 60 Humidificador
- 15 Escala de dos pasos
- 15 Biombos
- 60 Termómetro digital
- 15 Canecas de basura roja

**Inversión por \$200.115.340**





# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## Contrato Municipio – Hospital

**ACCIÓN VI:** Intervención en acciones de Vigilancia Epidemiológica, Seguimiento a los casos probables de Covid-19, Educación e información a la Comunidad, con el fin de realizar la contención y mitigación de la propagación en el Municipio del COVID-19.

**Inversión por \$89.500.000**





# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## Proyecto de Dotación

### Sistema General de regalías Dotación para la Fase II

- 15 camillas
- 15 Escalerillas
- 22 monitores de Signos vitales
- 2 Equipo de órganos
- 15 Mesas de alimentación
- 15 Flujo metros Dobles
- 1 Ventilador de traslado
- 15 Biombos
- 10 Fonendoscopio
- 15 Mesas de Mayo
- 1 Lavadora industrial
- 1 dispositivo de desinfección



# 1. Plan de contingencia | Covid-19

## Donaciones



ENTIDAD	DONACION	CANTIDAD
Supermercado Zorba	Polainas	600
Inducascos	Caretas	12
Colectivo hacer para salvar	Caretas	10
Alianza ByS S.A.S	Monitor de signos vitales y cabina de intubación	1
Ronald Mejia	Lavadora, trajes plásticos	10
Víctor Cuervo	Lavamanos	1
Rafael Ramírez	Desinfectante	2
Rosa Jimenez	Tapabocas de tela	100
Oscar Gómez	Tapabocas tela	100
Planet Paket	tapabocas Tela	100
Anónimo	Guantes Látex	6
Isabel Fernández	Gafas	6
Gobernación	Tapabocas desechable	100
	Pulsoxímetro	1
	Cabina de intubación	1
Fabrica de Licores FLA	Alcohol	90
Acodema	Locker modular	40
	Mono gafa UVEX	40
	Guante de Nitrilo	80
	Peto de plástico manga Larga	200
	Overol	200



## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE

### Categorización del riesgo de la ESE vigencia 2016

Ministerio de Salud y Protección Social

**Resolución no. 2184 de 2016  
(27/05/2016)**

Por la cual se efectúa la categorización del riesgo de las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial para la vigencia 2016 y se dictan otras disposiciones, de acuerdo a la Información presupuestal y financiera anual con corte a 31 de diciembre del 2015.

RESOLUCIÓN NÚMERO 2184 DE 2016 HOJA No 6 de 24

Continuación de la resolución "Por la cual se efectúa la categorización del riesgo de las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial para la vigencia 2016 y se dictan otras disposiciones"

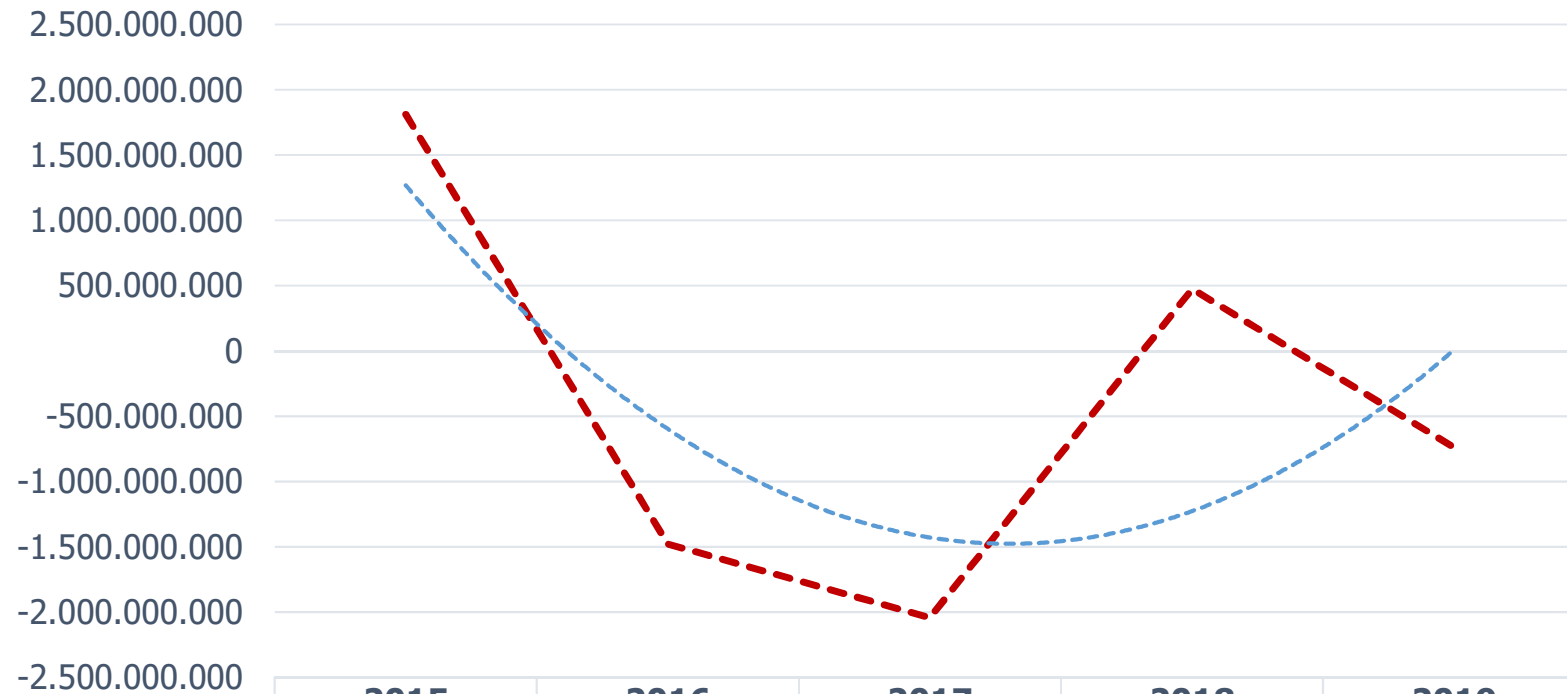
Departamento	Municipio	Nombre	Riesgo
Antioquia	Fredonia	ESE Hospital Santa Lucía	Riesgo alto
Antioquia	Frontino	ESE Hospital María Antonia Toro de Elejalde	Sin riesgo
Antioquia	Giraldo	ESE Hospital San Isidro	Sin riesgo
Antioquia	Girardota	ESE Hospital San Rafael	Riesgo bajo
Antioquia	Gómez Plata	ESE Hospital Santa Isabel	Riesgo bajo
Antioquia	Granada	ESE Hospital Padre Clemente Giraldo	Riesgo alto
Antioquia	Guadalupe	ESE Hospital Nuestra Señora de Guadalupe	Sin riesgo
Antioquia	Guarne	ESE Hospital Nuestra Señora de La Candelaria	Riesgo alto
Antioquia	Guatapé	ESE Hospital La Inmaculada	Sin riesgo
Antioquia	Heliconia	ESE Hospital San Rafael	Riesgo bajo
Antioquia	Hispania	ESE Hospital San Juan del Suroeste	Riesgo medio
Antioquia	Itagüi	ESE Hospital del Sur Gabriel Jaramillo Piedrahíta	Riesgo alto
Antioquia	Itagüi	ESE Hospital San Rafael	Riesgo alto
Antioquia	Ituango	ESE Hospital San Juan de Dios	Sin riesgo
Antioquia	Jardín	ESE Hospital Gabriel Peláez Montoya	Sin riesgo
Antioquia	Jericó	Nueva ESE Hospital San Rafael de Jericó	Riesgo bajo
Antioquia	La Ceja	ESE Hospital de La Ceja	Sin riesgo
Antioquia	La Estrella	ESE Hospital La Estrella	Riesgo alto
Antioquia	La Pintada	ESE Hospital Antonio Roldán Betancur	Riesgo bajo
Antioquia	La Unión	ESE Hospital San Roque	Sin riesgo
Antioquia	Liborina	ESE Hospital San Lorenzo	Riesgo bajo
Antioquia	Maceo	ESE Hospital Marco A. Cardona	Sin riesgo
Antioquia	Marinilla	ESE Hospital San Juan de Dios	Sin riesgo
Antioquia	Medellín	ESE Carisma	Sin riesgo
Antioquia	Medellín	ESE Hospital La María	Riesgo bajo
Antioquia	Medellín	ESE Metrosalud	Riesgo bajo
Antioquia	Medellín	ESE Hospital General de Medellín - Luz Castro de Gutiérrez	Sin riesgo
Antioquia	Montebello	ESE Hospital San Antonio	Sin riesgo
Antioquia	Murindó	ESE Hospital San Bartolomé	Sin riesgo
Antioquia	Mutatá	ESE Hospital La Anunciación	Sin riesgo
Antioquia	Nariño	ESE Hospital San Joaquín	Sin riesgo
Antioquia	Nechí	ESE Hospital La Misericordia	Sin riesgo
Antioquia	Nesque	ESE Hospital San Sebastián de Urabá	Sin riesgo



## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE



### Utilidad (Perdida) Neta 2015 - 2019



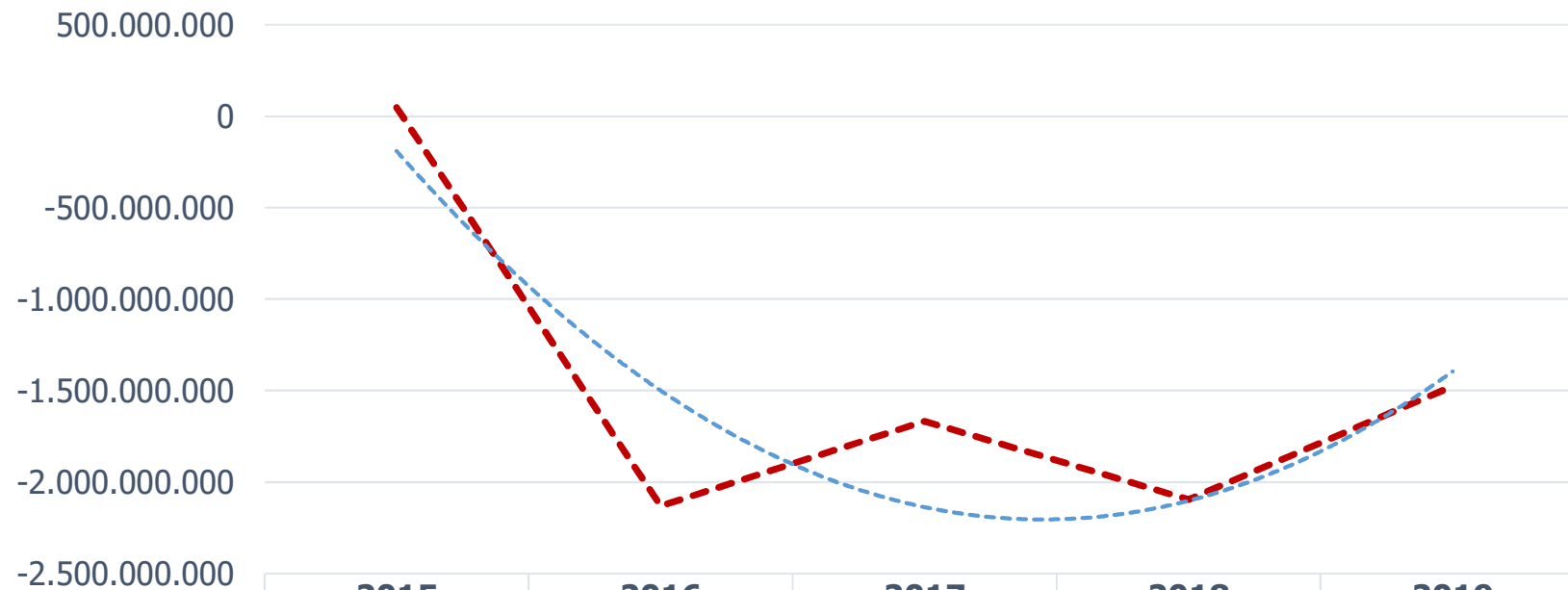
	2015	2016	2017	2018	2019
Utilidad / Pérdida Neta	1.811.424.172	-1.478.483.275	-2.042.696.768	473.900.078	-738.322.834



## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE



### Utilidad Operacional 2015 - 2019



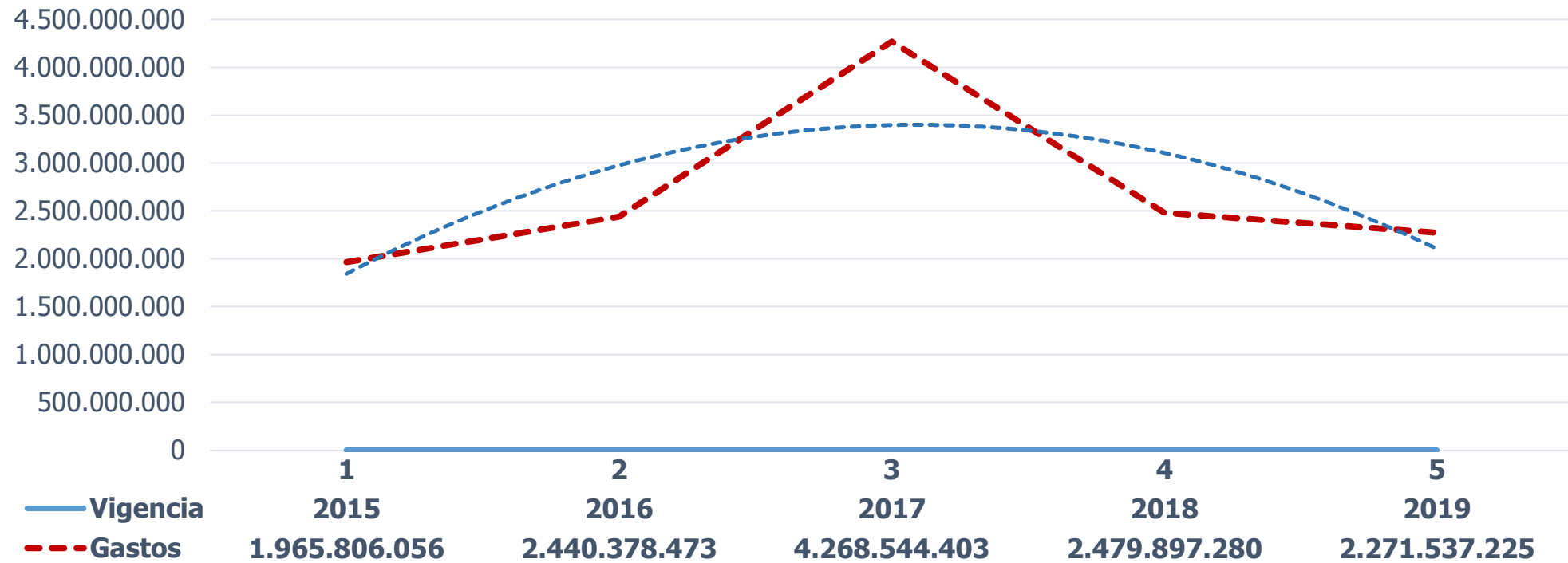
	2015	2016	2017	2018	2019
--- Utilidad Operacional	47.694.236	-2.130.652.477	-1.668.189.208	-2.094.965.032	-1.475.836.657



## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE



### Gastos 2015 - 2019

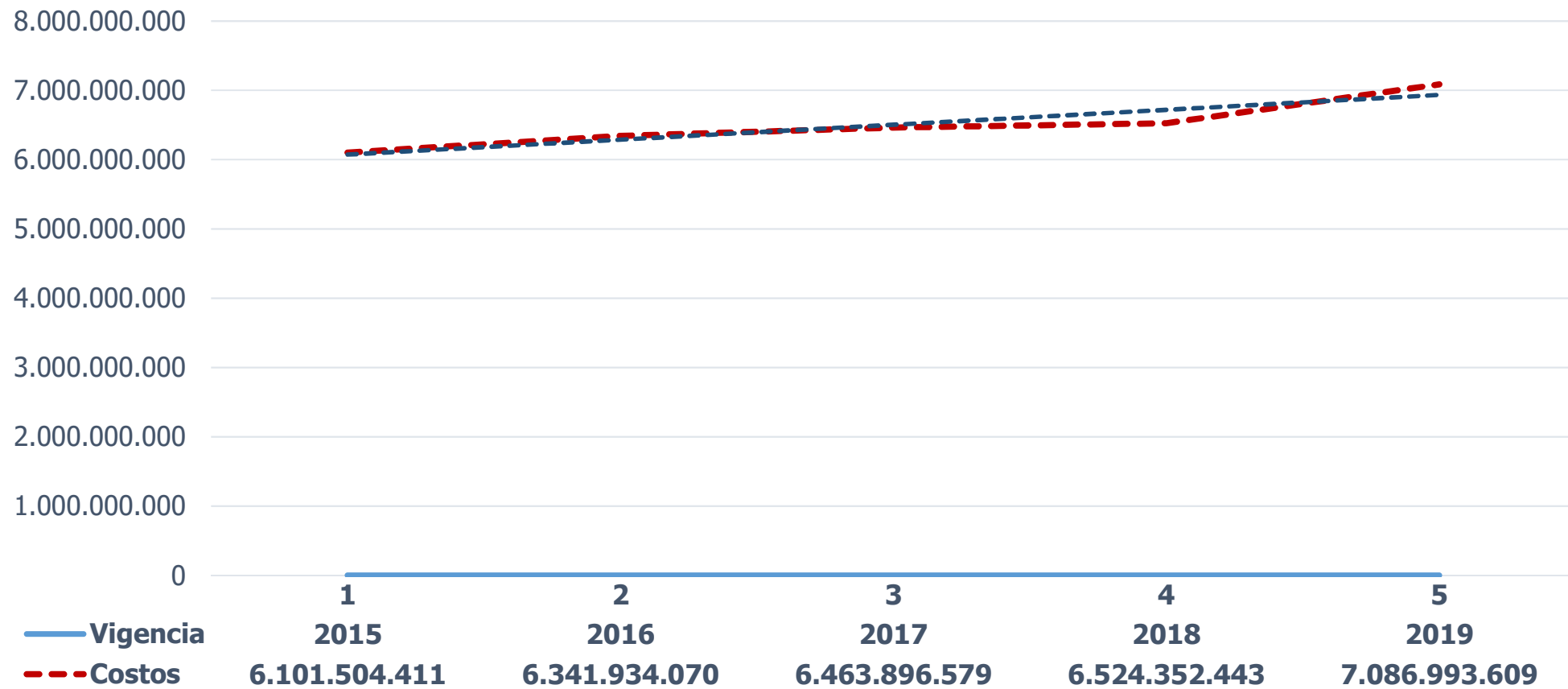




## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE



### Costos 2015 - 2019





## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE



### ESTADO DE RESULTADOS DE 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE (Cifras expresadas en pesos)

	2015	2016	2017	2018	2019
Venta de Servicios	8.624.616.380	7.819.582.424	8.710.940.587	8.811.493.355	9.690.048.956
Devoluciones	(62.401.689)	(89.466.244)	(32.275.590)	(42.376.033)	(77.331.913)
Margen de Contratación (+)	571.661.089	782.175.007	693.867.422	588.228.525	463.594.531
Margen de Contratación (-)	(696.935.331)	(1.087.816.682)	(1.192.059.364)	(1.447.496.321)	(1.283.626.423)
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>100% 8.436.940.449</b>	<b>100% 7.424.474.505</b>	<b>100% 8.180.473.055</b>	<b>100% 7.909.849.526</b>	<b>100% 8.792.685.151</b>
Costos por de Servicios	72% 6.101.504.411	85% 6.341.934.070	79% 6.463.896.579	82% 6.524.352.443	81% 7.086.993.609
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>28% 2.335.436.038</b>	<b>15% 1.082.540.435</b>	<b>21% 1.716.576.476</b>	<b>18% 1.385.497.083</b>	<b>19% 1.705.691.542</b>
Gastos de Administración	23% 1.935.665.643	31% 2.336.439.472	32% 2.602.389.256	31% 2.436.902.794	25% 2.217.893.857
<b>EBITDA</b>	<b>5% 399.770.395</b>	<b>-17% (1.253.899.037)</b>	<b>-11% (885.812.780)</b>	<b>-13% (1.051.405.711)</b>	<b>-6% (512.202.315)</b>
Depre. Amortizaciones y Provision	4% 352.076.160	12% 876.753.440	10% 782.376.429	13% 1.043.559.321	11% 963.634.342
<b>PÉRDIDA OPNAL NETA</b>	<b>1% 47.694.235</b>	<b>-29% (2.130.652.477)</b>	<b>-20% (1.668.189.209)</b>	<b>-26% (2.094.965.032)</b>	<b>-17% (1.475.836.657)</b>
Ingresos NO Operacionales	1.793.870.349	756.108.203	1.291.647.588	2.611.859.596	791.157.191
Egresos NO Operacionales	30.140.413	103.939.001	1.666.155.147	42.994.486	53.643.368
<b>UTILIDAD NO OPERACIONAL</b>	<b>21% 1.763.729.936</b>	<b>9% 652.169.202</b>	<b>-5% (374.507.559)</b>	<b>32% 2.568.865.110</b>	<b>8% 737.513.823</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>21% 1.811.424.171</b>	<b>-20% (1.478.483.275)</b>	<b>-25% (2.042.696.768)</b>	<b>6% 473.900.078</b>	<b>-8% (738.322.834)</b>



## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE



**E.S.E HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS MARINILLA**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Períodos contables terminados el 31/03/2020 y 31/03/2019**  
**(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

	MARZO DE 2020		MARZO DE 2019		VARIACIÓN	%
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	0.4%	42,761,568	4.7%	542,109,640	(499,348,073)	-92.1%
Cuentas por Cobrar	19.3%	2,088,632,440	15.9%	1,847,554,204	241,078,237	13.0%
Deterioro de cuentas por cobrar	-0.1%	(12,803,743)	0.0%	-	(12,803,743)	100.0%
Préstamos por Cobrar	0.2%	21,957,036	0.2%	28,258,717	(6,301,681)	-22.3%
Inventarios	2.4%	263,675,216	2.2%	257,147,423	6,527,793	2.5%
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado	0.6%	65,687,779	0.9%	102,752,342	(37,064,563)	-36.1%
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>22.8%</b>	<b>2,469,910,296</b>	<b>23.9%</b>	<b>2,777,822,326</b>	<b>(307,912,030)</b>	<b>-11.1%</b>
Inversiones	0.3%	37,598,528	0.3%	34,143,264	3,455,264	10.1%
Cuentas por Cobrar	22.3%	2,414,878,558	18.8%	2,192,535,341	222,343,217	10.1%
Deterioro de cuentas por cobrar	-18.6%	(2,013,360,332)	-15.1%	(1,758,596,724)	(254,763,608)	14.5%
Préstamos por Cobrar	2.8%	301,592,035	2.5%	288,357,948	13,234,087	4.6%
Propiedad, Planta y Equipo	60.5%	6,545,661,334	59.0%	6,871,524,331	(325,862,997)	-4.7%
Plan de activos para beneficios pos empleo	9.1%	989,644,882	10.0%	1,161,960,365	(172,315,483)	-14.8%
Intangibles	0.7%	76,779,159	0.7%	76,779,159	-	0.0%
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>77.2%</b>	<b>8,352,794,164</b>	<b>76.1%</b>	<b>8,866,703,684</b>	<b>(513,909,520)</b>	<b>-5.8%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>100%</b>	<b>10,822,704,461</b>	<b>100%</b>	<b>11,644,526,010</b>	<b>(821,821,550)</b>	<b>-7.1%</b>



## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE



**E.S.E HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS MARINILLA**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Períodos contables terminados el 31/03/2020 y 31/03/2019**  
**(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

	MARZO DE 2020		MARZO DE 2019		VARIACIÓN	%
Cuentas por Pagar	9.6%	1,039,479,617	9.5%	1,105,992,104	(66,512,487)	-6.0%
Beneficios a Empleados	7.1%	765,108,608	6.5%	754,537,469	10,571,139	1.4%
Pasivos estimados Litigios	1.6%	175,560,600	0.0%	-	175,560,600	100.0%
Otros Pasivos	3.3%	356,325,771	2.9%	341,333,025	14,992,746	4.4%
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>21.6%</b>	<b>2,336,474,596</b>	<b>18.9%</b>	<b>2,201,862,598</b>	<b>134,611,998</b>	<b>6.1%</b>
Beneficios a Empleados	5.6%	603,665,788	6.9%	806,317,770	(202,651,982)	-25.1%
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>5.6%</b>	<b>603,665,788</b>	<b>6.9%</b>	<b>806,317,770</b>	<b>(202,651,982)</b>	<b>-25.1%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>27.2%</b>	<b>2,940,140,384</b>	<b>25.8%</b>	<b>3,008,180,368</b>	<b>(68,039,984)</b>	<b>-2.3%</b>
Capital Fiscal	44.7%	4,840,353,870	41.6%	4,840,353,870	-	0.0%
Resultado de ejercicios anteriores	30.5%	3,304,976,428	33.8%	3,936,813,539	(631,837,111)	-16.0%
Resultado del ejercicio	-2.4%	(262,766,221)	-1.2%	(140,821,766)	(121,944,455)	86.6%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>72.8%</b>	<b>7,882,564,076</b>	<b>74.2%</b>	<b>8,636,345,643</b>	<b>(753,781,566)</b>	<b>-8.7%</b>
<b>PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>100%</b>	<b>10,822,704,460</b>	<b>100%</b>	<b>11,644,526,010</b>	<b>(821,821,550)</b>	<b>-7.1%</b>



## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE



**E.S.E HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS MARINILLA**  
**Estado de Resultados Integral**  
**Períodos contables terminados el 31/03/2020 y 31/03/2019**  
**(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

	MARZO DE 2020		MARZO DE 2019		VARIACIÓN	%
Venta de Servicios		2,195,416,535		2,093,381,972	102,034,563	4.9%
Glosas y Devoluciones		(4,230,483)		(1,343,784)	(2,886,699)	214.8%
Margen de Contratación (+)		60,132,378		89,726,313	(29,593,935)	-33.0%
Margen de Contratación (-)		(390,115,029)		(287,640,062)	(102,474,967)	35.6%
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>100%</b>	<b>1,861,203,401</b>	<b>100%</b>	<b>1,894,124,439</b>	<b>(32,921,038)</b>	<b>-1.7%</b>
Costos por de Servicios	85.3%	1,588,286,130	79.2%	1,499,441,169	88,844,960	5.9%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>14.7%</b>	<b>272,917,271</b>	<b>20.8%</b>	<b>394,683,270</b>	<b>(121,765,998)</b>	<b>-30.9%</b>
Gastos de Administracion	28.1%	522,894,457	26.4%	499,224,643	23,669,814	4.7%
<b>EBITDA</b>	<b>-13.4%</b>	<b>(249,977,186)</b>	<b>-5.5%</b>	<b>(104,541,374)</b>	<b>(145,435,812)</b>	<b>139.1%</b>
Deterioro, depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	5.7%	105,462,079	5.1%	96,661,867	8,800,212	100.0%
<b>PÉRDIDA OPNAL NETA</b>	<b>-19.1%</b>	<b>(355,439,265)</b>	<b>-10.6%</b>	<b>(201,203,241)</b>	<b>(154,236,024)</b>	<b>76.7%</b>
Subvenciones		44,678,655		14,200,720	30,477,935	214.6%
Otros Ingresos		80,368,424		55,442,638	24,925,786	45.0%
Otros Egresos		32,374,035		9,261,883	23,112,152	249.5%
<b>UTILIDAD NO OPERACIONAL</b>	<b>5.0%</b>	<b>92,673,044</b>	<b>3.2%</b>	<b>60,381,474</b>	<b>32,291,569</b>	<b>53.5%</b>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>-14.1%</b>	<b>(262,766,221)</b>	<b>-7.4%</b>	<b>(140,821,766)</b>	<b>(121,944,455)</b>	<b>86.6%</b>



## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE



### E.S.E HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS DE MARINILLA INDICADORES FINANCIEROS

	2020	2019
CAPITAL DE TRABAJO	\$ (130,239,516)	\$ 318,812,305
LIQUIDEZ	1.06	1.26
SOLIDEZ	2.84	3.87
ENDEUDAMIENTO TOTAL	27.2%	25.8%
INDICE DE PROPIEDAD	72.8%	74.2%
COSTOS / FACTURACION	85.3%	79.2%
GASTOS AD / FACTURACION	28.1%	26.4%
EBIDTA	-13.4%	-5.5%
MARGEN OPERATIVO	-19.1%	-10.6%
MARGEN NETO	-14.1%	-7.4%

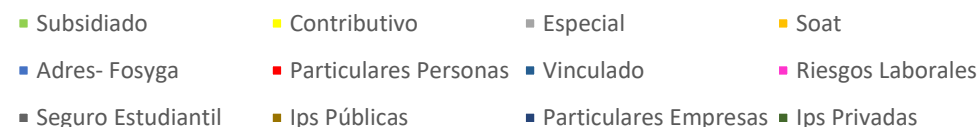
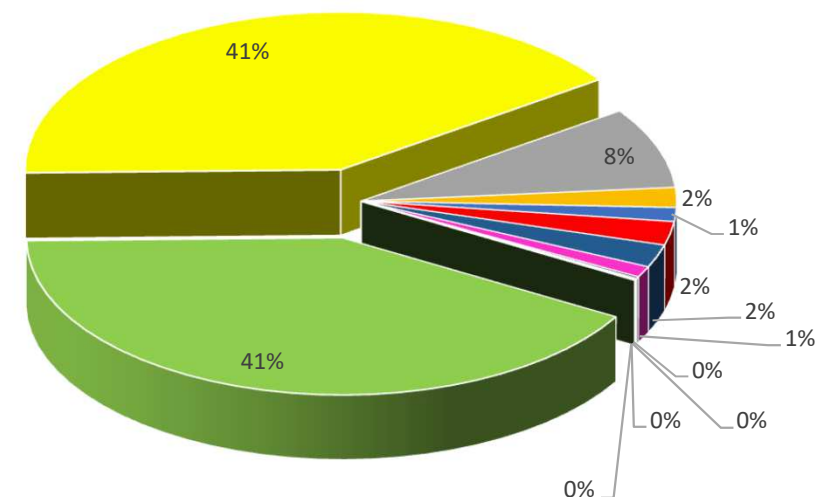


## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE

### Cartera de Salud | Marzo 2020

El saldo de las cuentas por cobrar por prestación de servicios de salud a marzo de 2020 asciende a un valor de \$4,381,469,145.

RÉGIMEN	VALOR	%
Subsidiado	1,812,302,830	41%
Contributivo	1,778,682,115	41%
Especial	364,190,728	8%
Soat	89,458,049	2%
Adres- Fosyga	62,530,639	1%
Particulares Personas	106,094,702	2%
Vinculado	102,368,607	2%
Riesgos Laborales	49,520,642	1%
Seguro Estudiantil	8,720,767	0%
Ips Públicas	4,265,492	0%
Particulares Empresas	1,933,055	0%
Ips Privadas	1,401,520	0%
<b>TOTAL</b>	<b>4,381,469,145</b>	<b>100%</b>





## 2. Evolución de la Situación Financiera de la ESE

### Principales Deudores | Marzo 2020

<b>TERCERO</b>	<b>VALOR</b>	<b>%</b>
ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS S.A.S.	879,020,136.00	20%
CAPRECOM EPS-S	845,946,460.47	19%
NUEVA EPS	743,621,473.00	17%
COOMEVA E.P.S.	698,475,614.00	16%
FUNDACION MEDICO PREVENTIVA PARA EL BIEN	298,699,921.00	7%
CAFE SALUD	162,737,707.00	4%
PARTICULARES	106,672,637.00	2%
MUNICIPIO DE MARINILLA	99,598,615.65	2%
EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S.A.	61,140,525.00	1%
FIDUFOSYGA	59,498,263.00	1%
SUMIMEDICAL S.A.S	57,387,203.00	1%
OTRAS EMPRESAS	368,670,590.51	8%
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>4,381,469,145.63</b>	<b>100%</b>



## 3. Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero



### Principales Conclusiones de Seguimiento PSFF | 2019

1. De acuerdo a monitoreo realizado al cierre de la vigencia 2019 se obtiene un 85% de avance en el cumplimiento de las 19 medidas planteadas.
2. El total de gastos para la vigencia 2019 presentó una ejecución acumulada del 129,68%, lo que advierte un desequilibrio en el resultado de la operación corriente.
3. Los servicios personales indirectos reportan una ejecución del 194,56% superior a su proyección.
4. La relación entre Ingresos y gastos cierra a 2019 con un déficit presupuestal acumulado por \$1.873.000.000
5. Del total de Pasivos incluidos en el programa se han pagado el 74,43%, quedando pendiente de pago un valor de \$830.080.673



### 3. Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero

#### Ejecución Presupuestal Marzo 2020



Concepto	Valor
<b>Ingresos - Recaudo</b>	2,335,779,146
<b>Gastos - Obligaciones</b>	3,905,547,434
<b>Déficit</b>	<b>-1,569,768,288</b>

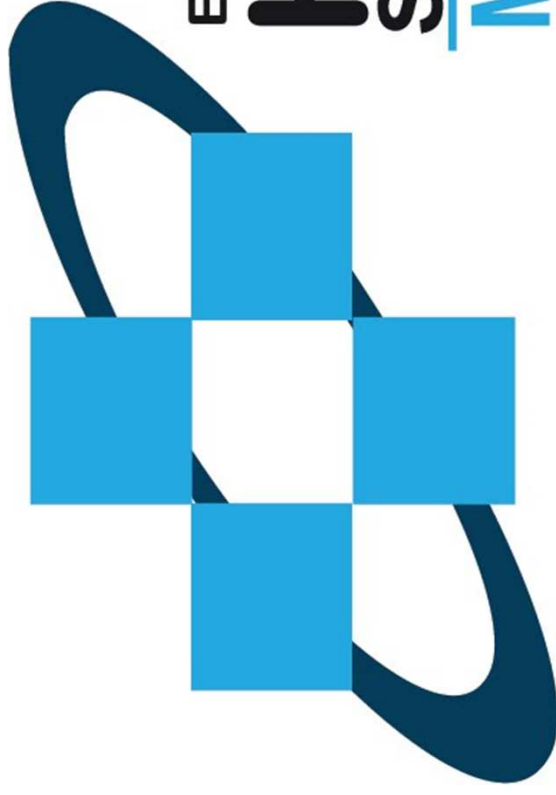
INGRESOS - Recaudos	
Concepto	Valor
<b>INGRESOS</b>	2,335,779,146
Disponibilidad inicial	334,752,038
Venta de Servicios de Salud	1,631,030,123
Aportes (No ligados a la venta de servicios de salud)	44,578,655
Otros ingresos corrientes	150,290,361
Ingresos de capital	175,127,969
<b>Total ingresos de la vigencia</b>	<b>962,736,098</b>
<b>Disponibilidad inicial</b>	<b>334,752,038</b>
<b>Total ingresos de vigencias anteriores</b>	<b>1,038,291,010</b>

GASTOS - Obligaciones	
Concepto	Valor
<b>GASTOS</b>	3,905,547,434
Gastos de personal	2,502,681,684
Gastos generales	451,856,201
Transferencias corrientes	105,651,486
Gastos de operación comercial y prestación de servicios	763,706,665
Inversión	81,651,398
<b>Total gastos de la vigencia</b>	<b>2,191,001,237</b>
<b>Total gastos de la vigencia anterior</b>	<b>1,714,546,197</b>



## **4. Estrategias de Fortalecimiento de Ingresos**

**PROPUESTAS PARA EL MEJORAMIENTO EN LA EJECUCIÓN DEL ESCENARIO  
FINANCIERO DE LA ESE**



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

**HOSPITAL**  
**SAN JUAN DE DIOS**  
**MARINILLA**



**Vale la pena por ti**

[www.hospitalmarinilla.gov.co](http://www.hospitalmarinilla.gov.co)

